



ROMA

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO

MANAGEMENT DELLA COMPLESSITA' ARCHITETTONICA E URBANA
MCAU

MANAGEMENT DE LA COMPLEXITE' ARCHITECTURALE ET URBAINE
MCAU

MANAGEMENT OF URBAN AND ARCHITECTURAL COMPLEXITY
MUAC

ROMA - PARIGI - AMBURGO - BARCELLONA
A.A. 2025-2026



SAPIENZA
UNIVERSITA' DI ROMA



hcu
HafenCity
Universität
Hamburg



Istituto Nazionale Previdenza Sociale

DTC LAZIO
DISTRETTO TECNOLOGICO
BENI E ATTIVITÀ CULTURALI
CENTRO DI ECCELLENZA



INDICE



Organizzazione	p. 5
Iter Didattico	p. 9
Calendario Didattico	p. 13
Indirizzi	p. 27
Persone e Società	p. 29
Partners	p. 37



ORGANIZZAZIONE

MASTER UNIVERSITARIO DI 2° LIVELLO 2026

ROMA PARIGI AMBURGO BARCELLONA

MANAGEMENT DELLA COMPLESSITA' ARCHITETTONICA E URBANA
MCAU

MANAGEMENT DE LA COMPLEXITE' ARCHITECTURALE ET URBAINE
MCAU

MANAGEMENT OF URBAN AND ARCHITECTURAL COMPLEXITY
MUAC



DIAP- Dipartimento di Architettura e Progetto
Sapienza Università di Roma - Facoltà di Architettura

Piazza Borghese, 9 - 00186 Roma
e-mail: eugenia.gerakis@uniroma1.it



Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine

3, quai Panhard et Levassor, 75013 Paris
tél.: 01 72 69 63 36 - email: alexis.decanck@paris-valdeseine.archi.fr

Direttore :

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

Direttore Sessione Francia:

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

Direttore Sessione Spagna :

prof. arch. Roberta Lucente (Università della Calabria)

Direttore Sessione Germania :

prof. arch. Anna Laura Petrucci (King Saud University - Riyadh)

Responsabile scientifico per la ENSAPVS :

prof. arch. Patrice Ceccarini (École Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine)

Responsabile scientifico per la ETSAV :

prof. arch. Carlos Llop (Escola d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya)

Responsabile scientifico per la HCU :

prof. ing. Jörg Rainer Noennig (Hafen City University Amburgo)

Segretario Amministrativo del Master :

dott. ssa Eugenia Gerakis (Sapienza Università di Roma)

Tutor e Coordinamento operativo del Master :

arch. Leopoldo Russo Ceccotti (Sapienza Università di Roma)

Comitato Didattico Scientifico:

prof. Jérôme Goze (Direttore della ENSA Paris Val de Seine)
prof. Rosalba Belibani (Sapienza)
prof. Orazio Carpenzano (Sapienza-Preside Facoltà di Architettura)
prof. Patrice Ceccarini (ENSA-PVS)
prof. Maria Rosaria Guarini (Sapienza)
prof. Jörg Rainer Noennig (Hafen City University Amburgo)
prof. Carlos Llop (ETSAV Barcellona)
prof. Roberta Lucente (UNICAL)
prof. Anna Laura Petrucci (King Saud University)
prof. Guendalina Salimei (Sapienza)
prof. Nicoletta Trasi (Sapienza)
prof. Nilda Valentin (Sapienza)
prof. Massimo Zammerini (Sapienza)

Membri esterni:

arch. Eleonora Paladino (INPS)

Cooperano al Master:

- la École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine,
- il Dipartimento di Ingegneria Civile - Facoltà di Ingegneria della Università della Calabria,
- il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV),
- l'HafenCity University di Amburgo
- la Società di trasformazione urbana HafenCity Hamburg GmbH della città di Amburgo in Germania.

Segreteria presso il Dipartimento di Architettura e Progetto:

Dott. ssa Eugenia Gerakis
tel. 0039 06 32101211
mail: eugenia.gerakis@uniroma1.it

sito Roma: <https://mcau.web.uniroma1.it/> (webmaster: Angelo Lacerenza)

sito Parigi: <https://www.paris-valdeseine.archi.fr/formations/cursus/masters-co-accredites-et-associes/mastere-specialise-management-de-la-complexite-architectonique-et-urbaine-mcau.html>

sito Barcellona: <https://etsav.upc.edu/ca/noticies/0466>

sito Amburgo: <https://www.hcu-hamburg.de/en/research/digital-city-science>

indirizzo e-mail: masterinternationalmcau.diap@uniroma1.it



ITER DIDATTICO

ITER DIDATTICO

Il corso è svolto in lingua italiana, francese, inglese, spagnola. Le comunicazioni in tedesco e spagnolo e francese saranno tradotte a cura dei direttori delle sessioni nelle relative sedi straniere. L'attività formativa è pari a 1500 ore di impegno complessivo, di cui una parte dedicata all'attività di didattica frontale. Le restanti ore saranno impiegate per la preparazione della Prova Finale e per altre attività formative.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli, prevedendo argomenti in linea con finalità atte a sviluppare specifici profili professionali tenendo conto della loro costante evoluzione.

Si riportano di seguito il numero di crediti assegnati a ciascuna attività formativa.

ATTIVITA' FORMATIVE	CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI
ATTIVITA' DIDATTICA	
Modulo 1 - ROMA La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. È svolto presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma, con 18 (CFU) Crediti Formativi Universitari. Il modulo 1 è organizzato in unità che si terranno dal 20 febbraio 2026 al 14 dicembre 2026 con didattica frontale per complessive ore 160 svolte nella giornata di venerdì. Attraverso comunicazioni, interviste, visite a studi di grandi professionisti, a cantieri di opere architettoniche in costruzione, ad uffici pubblici di ogni ordine e grado competenti per le grandi trasformazioni urbane a Roma e nelle principali città italiane, ad aziende leader nel settore delle costruzioni questo modulo intende fornire ai partecipanti al master un orizzonte quanto più completo delle modalità di management correntemente praticate nella gestione dell'opera complessa.	18
Modulo 2 - PARIGI La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. E' svolto in collaborazione con l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS) per complessivi 18 Crediti Formativi Universitari: 80 ore di didattica frontale a Parigi. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le grandi opere urbane e architettoniche in atto nella capitale francese, intesa come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura. Le modalità sono analoghe a quelle del modulo numero 1, consistendo principalmente in un apprendimento in presa diretta dei protagonisti della vicenda esaminata. Inoltre è previsto un certo numero di ore di lezioni teoriche (presso la ENSAPLV) sui temi della complessità, svolte dal Prof. Ceccarini e dal suo staff.	18
Modulo 3 - BARCELONA La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. E' svolto in collaborazione con il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale a Barcellona. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le opere urbane e architettoniche in atto nella capitale catalana. La città ha in corso ormai da più di un ventennio una vicenda di trasformazione della propria fascia urbana costiera di esemplare interesse per i temi del master. Anche in questo caso il master organizza per i partecipanti un quadro di relazioni (con project manager delle società pubbliche di gestione, progettisti e docenti) capace di far cogliere gli aspetti più professionalizzanti dal punto di vista progettuale dell'esperienza analizzata.	7

Modulo 4 - AMBURGO La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. È svolto in collaborazione con le società di trasformazione urbana di Amburgo con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale ad Amburgo. In collaborazione con la HafenCity University, nonché con le società di trasformazione urbana, con studi professionali, con uffici pubblici, il master offre in questo modulo l'opportunità di conoscere da vicino a tutte le scale di progettazione le modalità di management applicato alla conversione urbana delle aree portuali dismesse e al rapporto dell'architettura e della città con l'acqua.	7
PROVA FINALE (10 CFU) Consiste in una discussione ragionata delle Tesine (Memoires) che i partecipanti al master avranno avuto incarico di svolgere su un tema a loro scelta nell'ambito del ricco panorama di opportunità offerte dal programma. Ogni memoire avrà il carattere di un approfondimento personale assistito dai docenti del master e costituirà la base di una pubblicazione che periodicamente verrà editata nella collana editoriale del master.	10
TOTALE	60

All'insieme delle attività formative indicate nella precedente tabella, corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari.

Le attività didattiche del Master si svolgeranno in presenza a Roma presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma Piazza Borghese 9; a Parigi presso l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS), e presso Società ed Enti di gestione urbana; e presso Società ed Enti di gestione urbana; a Barcellona presso Departament de Urbanismo y Ordenación del Territorio dell'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) e presso Società ed Enti di gestione urbana; ad Amburgo presso la HafenCity University, nonché presso Società ed Enti di gestione urbana.

Le lezioni a Roma inizieranno il 20 febbraio 2026 e si concluderanno il 14 dicembre 2026.

La frequenza alle attività didattiche del corso è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

I Moduli Esteri sono obbligatori. Se strettamente necessario e previo giustificati motivi, si potrà non partecipare o al Modulo di Amburgo o al Modulo di Barcellona. In tal caso i crediti non maturati andranno recuperati con attività che saranno concordate con i coordinatori del Master.

In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

I materiali didattici, predisposti a cura del tutor d'aula, saranno forniti su supporto informatico di volta in volta.

CALENDARIO DIDATTICO DELLA SESSIONE ITALIANA A ROMA

VENERDÌ 20 FEBBRAIO 2026 - VENERDÌ 14 DICEMBRE 2026

TEORIE
INCONTRI
ITINERARI URBANI



DIAP– Dipartimento di Architettura e Progetto
Sapienza Università di Roma - Facoltà di Architettura

Piazza Borghese, 9 - 00186 Roma
e-mail: eugenia.gerakis@uniroma1.it



Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine

3, quai Panhard et Levassor , 75013 Paris
tél.: 01 72 69 63 36 - email: alexis.decanck@paris-valdeseine.archi.fr

Coordinamento scientifico del Programma a cura di :

Prof. Arch. Nicoletta Trasi_ Sapienza Università di Roma_
direttrice del Master e della Sessione francese

OPENING

venerdì 20/02/2026_aula B9

10,30 - 10,45

Saluti istituzionali:

Prof. Arch. Orazio Carpenzano (Sapienza-Preside della Facoltà di Architettura)

10,45- 11,15

Introduzione:

Prof. Arch. Nicoletta Trasi (Sapienza-Direttrice master MCAU)

MODULO 1 TEORIE DELLA COMPLESSITA'

TOPIC_DIVERSE DECLINAZIONI DELLA COMPLESSITA'

11,15 - 14,00

Teaching: Prof. Arch. Paola Gregory (Politecnico di Torino), *Il pensiero complesso: tessere insieme le conoscenze, Q&A session*

venerdì 27/02/2026_aula B9

TOPIC_DIVERSE DECLINAZIONI DELLA COMPLESSITA'

10,00 - 13,00

Teaching: Prof. Stefano Catucci (Sapienza), *Roma. Nuove estetiche di una città complessa, Q&A session*

Pausa pranzo

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Piero Dominici (Università degli Studi di Perugia), *L'approccio alla Complessità per ripensare l'ecosistema città, Q&A session*

MODULO 2 PROJECT CYCLE MANAGEMENT

venerdì 06/03/2026_aula B9

TOPIC INTRODUZIONE AL PROJECT CYCLE MANAGEMENT

10,00 - 13,00

Teaching: Arch. Elisabetta Mapelli (Project Manager), *Project cycle management, Q&A session*

Pausa pranzo

14,00 - 17,00

Teaching: Arch. Elisabetta Mapelli (Project Manager), *Project cycle management, Esercitazione*

venerdì 13/03/2026_aula B9

TOPIC PROJECT CONSULTANCY IN THE CONSTRUCTIONS, INFRASTRUCTURES AND ENVIROMENT SECTORS - ARTELIA SPA

9,30 - 11,30

Teaching: Ing. Paolo Alberti (Direttore Business Unit Artelia Italia SpA), *Presentazione generale di Artelia Italia ed estero. Le società di Ingegneria: creazione e principi di funzionamento, Q&A session*

Teaching: Ing. Silvia Seri (Construction Manager Artelia Italia SpA), *Coordinamento alla sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, Q&A session*

11,30 - 13,00

Teaching: Arch. Patricia Viel (Studio ACPV-Antonio Citterio/Patricia Viel), *Riqualificazione Headquarter Enel Roma, Q&A session (in collegamento online)*

Pausa pranzo

TOPIC PROJECT CYCLE MANAGEMENT

14,00 - 16,30

Teaching: Prof. Maria Rosaria Guarini (Sapienza), *Valutazione economica, programmazione e gestione nei progetti complessi, Q&A session*

16,30- 17,00

Intervento di un Membro di AREL (Associazione Real Estate Ladies), *Presentazione della società: il real estate al femminile*

MODULO 3 IL PARTENARIATO PUBBLICO - PRIVATO

venerdì 20/03/2026_aula B9

TOPIC_IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI E GLI INVESTIMENTI ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL PPP

10,00 - 13,00

Teaching: Dott. Felice de Salvio (Consulente Legale Bandi e Project Financing), *Il nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 36/2023). Lineamenti e novità della normativa in materia di appalti pubblici, Q&A session*

Pausa pranzo

TOPIC_IL PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO TRA FINANZIABILITA' E ANALISI DEI RISCHI

14,00 - 17,00

Teaching: Ing. Leonardo Checola (esperto in Project Financing), *Analisi dei rischi e finanziabilità delle iniziative di PPP; la Direttiva Eurostat in materia; esempi pratici, Q&A session*

venerdì 27/03/2026_aula B9

TOPIC_IL PARTENARIATO PUBBLICO PROVATO E IL PROJECT FINANCING

10,00 - 13,00

Teaching: Dott. Felice de Salvio (Consulente Legale Bandi e Project Financing), *Il Partenariato Pubblico - Privato alla luce del nuovo Codice dei contratti pubblici e della normativa comunitaria, Q&A session*

Pausa pranzo

14,00 - 17,00

Teaching: Ing. Leonardo Checola (esperto in Project Financing) e Dott. Felice de Salvio (Consulente Legale Bandi e Project Financing), *Panoramica sulle iniziative realizzate in PPP - esempi, problematiche, soluzioni, Q&A session*

Venerdì 03 aprile vacanze di Pasqua

venerdì 10/04/2026_aula B9

TOPIC_IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO TRA FINANZIABILITA' E ANALISI DEI RISCHI

10,00 - 13,00

Teaching: Ing. Alessandro Labellarte (Paringe Srl, AD), *Il finanziamento delle opere pubbliche nelle operazioni di Partenariato Pubblico Privato, Q&A session*

Pausa pranzo

MODULO 4 LA GESTIONE COMPLESSA DEL PATRIMONIO URBANO

TOPIC_I CENTRI MINORI DA PROBLEMA A RISORSA

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Arch. Renzo Lecardane (Università degli Studi di Palermo), *Strategie complesse per la valorizzazione delle aree interne, Q&A session*

MODULO 5

LA GESTIONE DELLA FASE ESECUTIVA CASI STUDIO DI CANTIERI COMPLESSI

venerdì 17/04/2026_aula B9

TOPIC_IL CANTIERE DEL MAXXI

10,00 - 13,00

Teaching: Arch. Marco Rucci (direttore cantiere MAXXI - fase 2), *Complessità MAXXI, Q&A session*

Pausa pranzo

TOPIC_I CANTIERI DELLA METROPOLITANA DI ROMA

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Arch. Paolo Desideri (Studio ABDR SpA) e Arch. Mauro Merlo (Studio ABDR SpA), *Progetti per le linee A e B1 della metropolitana di Roma, Q&A session*

MODULO 6

LE NUOVE TRASFORMAZIONI URBANE DI ROMA

venerdì 24/04/2026_aula B9

TOPIC_GESTIONE DEI PROGETTI COMPLESSI DI ROMA

10,00 - 13,00

Teaching: Arch. Fabiana Cambiaso (già Roma Capitale - Assessorato patrimonio e politiche abitative - consulente Ministero delle Imprese e del Made in Italy), *La gestione del progetto complesso Porto Fluviale Rechouse, Q&A session*

Pausa pranzo

14,00 - 17,00

Teaching: Arch. Eleonora Rogato (Roma Capitale - Dipartimento tutela ambientale, Ufficio valorizzazione del Tevere), *Le trasformazioni di Roma per il Giubileo 2025: I parchi fluviali sul Tevere. Storia di un progetto di condivisione, Q&A session*

Venerdì 01 Maggio Festa Nazionale

venerdì 08/05/2026_aula B9

TOPIC_LA GESTIONE DEI PROGETTI DEL GIUBILEO

10,00 - 11,30

Teaching: Ing. Lavinia Sconci (Giubileo 2025 SpA), *L'attuazione del programma giubilare, Q&A session*

11,30 - 13,00

Teaching: Dott.ssa Giusi India (Ufficio Project management Giubileo 2025 SpA), *Società Giubileo 2025 Spa, ruolo e attività, Q&A session*

Pausa pranzo

TOPIC_UNA VISIONE SISTEMICA PER ROMA

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Arch. Mosè Ricci (Sapienza), *Roma-Consolari, un progetto complesso per la città di Roma, Q&A session*

MODULO 7

MILANO_PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA

giovedì 14/05/2026_Milano

TOPIC_EUROMILANO SpA: CASCINA MERLATA – UPTOWN – MILANO

14,00 - 17,00

Teaching: Ing. Francesco Guerrera (Direttore tecnico), *Dalla fase di acquisizione, alla formazione del piano, alla realizzazione fino all'insediamento dei primi abitanti: - alla ricerca di una identità - la costruzione del Programma - l'ascolto attivo - la gestione del piano - governare il cambiamento*

Tour del sito accompagnati dall'Ing. Francesco Guerrera

venerdì 15/05/2026_Milano

TOPIC_MILANO SANTA GIULIA SpA: SOSTENIBILITA' E SVILUPPO SMARTNESS

9,30 - 11,00

Teaching: Arch. Ludovica Rossi (Senior Marketing & Communications Manager Lendlease), *La Genesi del progetto e lo sviluppo del progetto del quartiere Milano Santa Giulia, visita guidata all'area di trasformazione Spark Business District*

11,00 - 12,30

Spostamento e visita all'area Santa Giulia - Spostamento con passante a Mind

Pausa pranzo

TOPIC_PROGETTO MIND (MILANO INNOVATION DISTRICT) - TRASFORMAZIONE DELL'AREA EXPO INTERNAZIONALE

14,30 - 16,00

Teaching: Dott. Domenico D'Alessio (Senior Marketing & Communications Manager Lendlease), *La gestione complessa della trasformazione dell'area Expo*

16,00 - 17,30

Visita alle realizzazioni di MIND accompagnati dall'Arch. Ludovica Rossi

MODULO 8 COMPLESSITA' E DATI

venerdì 22/05/2026_aula B9

TOPIC_INTRODUZIONE ALLA FIGURA DEL BIM MANAGER

10,00 - 13,00

Teaching: Arch. Valeria Zacchei (Phd-Bim Expert), *Progettare in modalità "BIM (Building Information Modeling) oriented", Q&A session*

Pausa pranzo

MODULO 9 PROJECT WORK

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, *Introduzione alla sessione tedesca e consegna del programma*

SESSIONE AMBURGO lunedì 25 maggio - venerdì 30 maggio 2026

MODULO 10 PROJECT WORK

venerdì 05/06/2026_aula B9

TOPIC BRAINSTORMING POST AMBURGO

10,00 - 13,00

Teaching: Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti, *Riflessioni sui temi della sessione di Amburgo*

Pausa pranzo

TOPIC_LE CRISI DELLA COMPLESSITA'

14,00 - 17,00

Teaching: Arch. Leopoldo Russo Ceccotti (Ph.D. Sapienza), *Paesaggi Interrotti*

SESSIONE PARIGI lunedì 15 giugno - venerdì 27 giugno 2026

MODULO 11 PROJECT WORK

venerdì 03/07/2026_aula B9

10,00 - 13,00

Teaching: Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti, *Riflessioni sui temi della sessione di Parigi*

Pausa pranzo

MODULO 12 LA GESTIONE DELLA QUALITA' DEI PROGETTI COMPLESSI

TOPIC_LA GESTIONE DELLA QUALITA' NEI PROGETTI COMPLESSI NEL SISTEMA NORMATIVO

14,00 - 17,00

Teaching: Arch. Eleonora Paladino (INPS – coordinamento centrale Qualità, Sviluppo Competenze e Innovazione), *I sistemi di qualità per gestire e verificare i progetti complessi*

venerdì 10/07/2026_aula B9

TOPIC_I PROGETTI COMPLESSI NEL SISTEMA DELLA COMUNICAZIONE

10,00 - 13,00

Teaching: Arch. Francesco Aymonino (coordinatore commissione Urban center OAR), *METROPOLITANO Urban Center: un nuovo modo di comunicare i progetti a Roma*

Pausa pranzo

MODULO 13 PROJECT WORK

14,00 - 17,00

Teaching: Prof. Arch. R. Lucente, *Introduzione alla sessione spagnola e consegna del programma*

SESSIONE BARCELLONA

lunedì 13 luglio - venerdì 18 luglio 2026

MODULO 14 PROJECT WORK

venerdì 24/07/2026_aula B9

TOPIC_BRAINSTORMING POST BARCELLONA

10,00 - 13,00

Teaching: Prof. Arch. Roberta Lucente, Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti, *Riflessioni sui temi della sessione di Barcellona*

VACANZE ESTIVE

MODULO 15 PROJECT WORK

venerdì 25/09/2026_aula B9

TOPIC_PRIMO INCONTRO SUI TEMI DELLE MEMOIRES

10,00 - 1700

Teaching: Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Prof. Arch. Roberta Lucente, Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti e altri membri del CDS, *Stato di avanzamento delle mémoires*

MODULO 16 PROJECT WORK

venerdì 23/10/2026_aula B9

TOPIC_SECONDO INCONTRO SUI TEMI DELLE MEMOIRES

10,00 - 1700

Teaching: Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Prof. Arch. Roberta Lucente, Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti e altri membri del CDS, *Stato di avanzamento delle mémoires*

MODULO 17 PROJECT WORK

venerdì 20/11/2026_aula B9

TOPIC_TERZO INCONTRO SUI TEMI DELLE MEMOIRES

10,00 - 1700

Teaching: Prof. Arch. Nicoletta Trasi, Prof. Arch. Roberta Lucente, Prof. Arch. Anna Laura Petrucci, Arch. Leopoldo Russo Ceccotti e altri membri del CDS, *Stato di avanzamento delle mémoires*



CONSEGNA DEI MATERIALI (ABSTRACT E MEMOIRE) AI MEMBRI DEL JURY
venerdì 04/12/2026

JURY FINALE

venerdì 11/12/2026_aula Magna Borghese

9,00 - 19,00

Esame finale con Commissione formata dai membri del CDS e dai Partners stranieri

Al Jury finale occorre portare il seguente materiale (che resta negli archivi del Master):

- 2 copie della Memoire (circa 70.000 caratteri + immagini) in italiano e inglese
- 2 copie dell'Abstract (circa 5000 caratteri + immagini) in italiano e inglese
- il power point per la presentazione alla Commissione (durata 15 minuti)
- 1 CD contenente i suddetti materiali

Ogni candidato avrà 30 minuti a disposizione per fare la presentazione e rispondere alle osservazioni della Commissione. Al termine verranno rilasciati i diplomi provvisori (in attesa dei definitivi).

Alla fine di ogni modulo didattico e di ogni sessione straniera, i masterizzandi dovranno produrre un report secondo le indicazioni della docenza.

Si fa presente ai masterizzandi che esiste la possibilità, per chi lo desiderasse, di effettuare un periodo di stage (sia durante il Master che entro un anno dall'esame finale) presso le società e gli studi professionali convenzionati con il Master: *Artelia Italia SpA* sede di Roma; *Studio ABDR Architetti Associati SpA*; *AREP* sede Parigi; *MAXXI*.

Il presente Programma è aggiornato alla data del 20 Febbraio 2026.



INDIRIZZI



INDIRIZZI:

DiAP_ Dipartimento di Architettura e Progetto, Sapienza Università di Roma, Facoltà di Architettura: Piazza Borghese 9 - 00186 Roma

Metro: linea A - stazione Spagna

PERSONE E SOCIETA'

PERSONE:

Paolo Alberti

Ingegnere civile, ha iniziato la sua carriera professionale nella progettazione di infrastrutture. Nel 2002 è entrato a far parte della filiale italiana del "Groupe Artelia", gruppo internazionale e multidisciplinare di consulenza, ingegneria e project management specializzato nei settori dell'edilizia, delle infrastrutture, dell'acqua, dell'industria e dell'ambiente. All'interno di Artelia ha ricoperto diverse posizioni tecniche e manageriali ed è attualmente Business Unit Manager e Direttore Tecnico di Artelia Italia SpA.

Francesco Aymonino

Architetto, dal 1981 svolge attività di libero professionista, progettista, esperto in progetti complessi e in piani attuativi, ha maturato una significativa esperienza nel coordinamento e gestione risorse del processo realizzativo di opere di architettura e nella gestione e manutenzione di patrimoni immobiliari. Ha svolto inoltre attività nel campo dell'editoria e della formazione sia istituzionale sia professionale. Ha esposto i suoi progetti presso alcune tra le più significative mostre di architettura. Dal 1998 al 2010 è stato il legale rappresentante dello Studio Associato SESTE - Sistemi e Servizi per il Territorio Dal febbraio 2002 è socio di Seste Engineering s.r.l.

Fabiana Cambiaso

Architetto e Ingegnere Civile e Ambientale. Dopo attività di ricerca all'estero ed esperienza nel settore privato, ricopre incarichi strategici presso il Dipartimento Infrastrutture e Lavori Pubblici di Roma Capitale in qualità di RUP. Successivamente ha lavorato nella Segreteria Tecnica dell'Assessorato al Patrimonio e alle politiche abitative. Attualmente è nella Segreteria Tecnica del Comitato per le Materie Prime Critiche e Strategiche, organismo istituzionale presso il Ministero delle Imprese, designato dall'U.E. per garantire all'Italia un approvvigionamento sicuro e sostenibile di materiali e tecnologie fondamentali per la transizione energetica.

Patrice Ceccarini

Architetto, Professore Ordinario in Théorie et Pratique de la Conception Architecturale et Urbaine presso l'ENSA Paris Val de Seine. PhD in Storia e Civiltà, opzione Sciences des langages presso l'Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales (EHESCC). Fondatore e membro del Laboratoire de Recherche EVCAU (Espace Virtuel de Conception Architecturale et Urbaine della ENSA Paris Val de Seine). Esperto dei temi della complessità, le sue linee di ricerca sono l'Eco-sistemica e la Genetica architettonica; le Teorie Morfogenetiche in campo architettonico. Ha partecipato a numerose ricerche nazionali ed internazionali su queste tematiche ed ha realizzato numerose pubblicazioni in merito.

Leonardo Checchia

Ingegnere Meccanico. Dopo esperienze nel settore industriale e bancario, svolge da circa 20 anni la propria attività nel settore consulenziale inerente alle infrastrutture, sia per la Pubblica Amministrazione (studi, supporto per le valutazioni) che per un Organismo di controllo (verifiche/validazioni), oltre che in ambito bancario (analisi e valutazioni), svolgendo valutazioni economiche e finanziarie nei piani di investimento, in particolare nell'ambito delle operazioni in Partenariato Pubblico Privato.

Felice de Salvo

Legal Advisor, con esperienza in ordine agli aspetti giuridici afferenti alla valutazione di progetti per la realizzazione di opere pubbliche (*due diligence*), agli appalti pubblici di lavori e servizi, ai contratti di finanziamento di opere pubbliche e alla redazione di studi di fattibilità nei settori di competenza. Ha assistito amministrazioni pubbliche, aziende pubbliche e private e studi professionali di architettura/ingegneria in Italia e all'estero.

Paolo Desideri

Architetto. Dapprima visiting scholar all'Institute for Architecture di New York, quindi docente di ruolo dal 1985. Già Professore Ordinario di Progettazione Architettonica alla Scuola di Architettura dell'Università degli studi Roma Tre. Ha tenuto lezioni presso molte Facoltà e Scuole internazionali di architettura, tra le quali la Washington University a Seattle, il Bauhaus a Dessau, la Bildende Kunst Akademie a Vienna, la Waterloo University a Toronto e l'Università di Novisad in Serbia. Dal 1982 è uno dei fondatori dello Studio ABDR Architetti Associati (Arlotti, Beccu, Desideri, Raimondo), attivo in Italia e all'estero. Tra gli ultimi lavori realizzati, la Stazione Tiburtina a Roma per l'alta velocità, il Teatro dell'Opera a Firenze, la Stazione Metro Amba Aradam, solo per citarne alcuni.

Piero Dominici

Professore Associato, scienziato sociale e pensatore sistemico, è Direttore Scientifico di CHAOS (2011). Tra i numerosi riconoscimenti e incarichi internazionali, è UNESCO IPL Expert e Delegato ufficiale all'UNESCO. Nominato Executive President of Board of Directors dell'International Engineering and Technology Institute (IETI), è Fellow della World Academy of Art & Science (WAAS) e UN Invited Speaker and Expert. Autore di numerose ricerche e pubblicazioni scientifiche, si occupa da trent'anni di epistemologia della ricerca, di sistemi complessi e transdisciplinarietà.

Paola Gregory

Architetto, già professore Associato in Composizione architettonica e urbana presso il Politecnico di Torino, membro del Collegio dei docenti del Dottorato in "Architettura. Teorie e Progetto", si interessa degli sviluppi teorico-progettuali dell'architettura contemporanea, orientando la sua ricerca su due principali ambiti di studio caratterizzati da un approccio transdisciplinare: i risvolti di una "dimensione paesaggistica dell'architettura" declinata in anni recenti anche sulla questione della rigenerazione urbana; gli sviluppi del pensiero architettonico contemporaneo. Fra le pubblicazioni principali: *New Scapes. Territories of Complexity*, Birkhäuser, Basel 2003 (trad. it., *Territori della complessità, Testo e Immagine*, Torino 2003)

Maria Rosaria Guarini

Architetto, professore associato in Estimo e valutazione dei progetti presso la Facoltà Architettura Sapienza. Esperta di estimo e valutazione di programmi e progetti nei settori del patrimonio culturale e ambientale, della trasformazione del tessuto insediativo e sanitario per Enti e istituti pubblici e privati fra i quali: Ministero per i beni e le attività culturali; Ministero degli affari esteri, DG Cooperazione allo sviluppo (2002); Scuola Normale Superiore di Pisa (1998); IMED Istituto per il Mediterraneo (1996-99); Consorzio CIVITA (1997-98); CLES srl (1995-99); Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento politiche comunitarie (1996); CNR (1994); Associazione per l'Economia della Cultura (1992-1998); ECOTER srl (1987-1995); CRESME (1987) Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici del Ministero per i Beni e Attività Culturali (maggio 2005/aprile 2009) e del Nucleo di valutazione regionale (Lazio) per esame progetti edilizia sanitaria (2005-2010).

Giuisi India

Laurea in Scienze Politiche, Specializzazione Univeritaria biennale in Diritto ed economia dell'Unione Europea (Sapienza), Laurea triennale in Pianificazione Urbanistica (Sapienza), Master in finanza immobiliare (LUISS). Ha maturato esperienza trentennale dapprima nel settore della finanza agevolata e della gestione di finanziamenti pubblici per imprese ed enti locali e successivamente nell'ambito della valorizzazione immobiliare e della gestione di progetti complessi. Project Manager in Giubileo 2025 Spa, responsabile del monitoraggio del programma d'investimenti giubilare.

Alessandro Labellarte

Ingegnere Meccanico, Consulente e attualmente AD Partecipate Parking & Mobility presso Arpinge SpA. E' stato Project Manager per Saba Italia SpA (Gruppo Saba Infraestructuras) e Analista finanziario per Banca Intesa per la finanza delle Opere Pubbliche e alle Infrastrutture (Gruppo Intesasanpaolo).

Renzo Lecardane

Architetto, professore associato di Composizione architettonica presso il Dipartimento di Architettura dell'Università degli Studi di Palermo. Dal 2000 al 2005 ha svolto attività di ricerca e insegnamento in Francia. Dal 2009 è componente del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in Architettura dell'Università di Palermo. La sua ricerca si rivolge al rapporto fra progetto di architettura e forma urbana, con riferimento al patrimonio architettonico e al ruolo dei grandi eventi nella città. Gli esiti delle sue ricerche sono stati pubblicati su riviste e pubblicazioni internazionali.

Roberta Lucente

Architetto, Direttrice della Sessione Spagnola del Master. Architetto, è Professore Associato presso l'Università della Calabria, dove insegna Progettazione architettonica e urbana. Svolge attività di ricerca teorica e progettuale sulle logiche dell'opera architettonica, sull'uso degli strumenti tipologici come chiavi interpretative della città storica e contemporanea e sulla dimensione transcalare nello sviluppo delle aree urbane complesse.

Elisabetta Giorgia Mapelli

Architetto, Ph.D.(Sapienza). E' stata consulente tecnico per diverse società di trasformazione urbana, tra cui Roma SpA e Lamaro Appalti SpA, dove ha svolto il Coordinamento tecnico (ingegnerizzazione) e la progettazione definitiva ed esecutiva delle gallerie commerciali del Centro Commerciale Porta di Roma. E' stata consulente per Parsitalia General Contractor, in qualità di coordinatore alla Progettazione del Centro Commerciale Maximo Laurentino e Responsabile Ufficio Tecnico di cantiere. Attualmente è libero professionista e consulente esterno per Investire Sgr.

Mauro Merlo

Architetto, svolge attività professionale e didattica dal 1999, anno in cui si laurea presso la Facoltà di Architettura della Sapienza Università di Roma. L'attività professionale è da sempre integrata con l'attività didattica svolta all'interno dell'università e di scuole di architettura e design. Ha collaborato con importanti studi professionali, tra questi lo studio ABDR, con il quale attualmente lavora svolgendo un importante ruolo tecnico e di progetto. Ha collaborato con le Università "La Sapienza di Roma" e "Gabriele d'Annunzio di Pescara". Attualmente è professore a contratto presso l'Università RomaTre.

Jörg Rainer Noennig

Ingegnere, è professore di Digital City Science presso la HCU HafenCity Universität di Amburgo e direttore del WISSENSARCHITEKTUR Laboratory of Knowledge Architecture della TU Dresden.

Ha esercitato la professione di architetto a Tokyo. Ha lavorato in diverse università al di fuori della Germania, come l'Università degli Studi dell'Aquila in Italia, l'ISEN di Tolone in Francia, la TU Woronesch in Russia e la Toyo Universität. E' stato premiato con il Grand Prix della European Association for Architectural Education (EAAE).

Eleonora Paladino

Architetto, attualmente coordinatrice centrale Area tecnico edilizia INPS Settore Qualità sviluppo delle competenze e innovazione, Responsabile qualità del CGTE INPS, Referente CGTE INPS in tema di Trasparenza e Anticorruzione, già coordinatrice centrale INPS GDP Settore fondi immobiliari e investimenti, coordinatrice territoriale INPS GDP Settore Regione Sicilia, coordinatrice territoriale INPDAP Settore Lazio e Molise. Componente per parte datoriale del Comitato Unico di Garanzia INPS, già componente per parte datoriale del Comitato Pari Opportunità INPDAP. **Membro del comitato didattico scientifico del master.**

Anna Laura Petrucci

Architetto e Direttrice della Sessione Tedesca del Master. Professore Associato in Architettura e Urban Design, presso la King Saud University College of Architecture and Urban Planning. Precedentemente ha lavorato diversi anni come architetto e docente di Architettura ad Amburgo e a Berlino. Specializzazioni in Master in Management, Marketing e in Progettazione Sostenibile a scala architettonica e urbana, in Management Urbano e in Comunicazione. Membro del comitato didattico scientifico del master.

Mosè Ricci

Architetto, è professore ordinario di Progettazione Architettonica e di Progettazione Urbanistica. È Benemerito della Cultura e dell'Arte Italiana con medaglia d'argento del Presidente della Repubblica dal 2003. Esperto di rigenerazione urbana, la sua ricerca è focalizzata sull'interazione tra qualità architettonica, prestazioni ecologiche degli insediamenti e sostenibilità del cambiamento. Ha tenuto lezioni e conferenze in diverse università italiane ed estere. E' direttore della Collana Internazionale Babel, List editore, Barcellona. Ha pubblicato diversi libri e il suo lavoro progettuale è stato esposto in numerose mostre in Italia e all'estero e nel 2012 e nel 1996 alla Biennale di Architettura di Venezia. Il suo progetto per gli uffici Ghella a Roma ha vinto l'European Solar Prize 2015.

Eleonora Rogato

Architetto, specializzata in sostenibilità ambientale e architettura del paesaggio. Ha lavorato per Fabbrica Immobiliare SGR nel settore fund & asset management. Attualmente è responsabile dell'Ufficio Valorizzazione del Tevere di Roma Capitale, coordinando progetti di valorizzazione ambientale e paesaggistica delle aree Fluviali.

Marco Rucci

Architetto. E' stato Docente a contratto di Progettazione Architettonica presso la Facoltà di Architettura Sapienza. Impegnato presso l'Impresa Italiana Costruzioni SpA. in diversi cantieri a Roma: lo stabile Banca d'Italia in via delle Quattro Fontane, l'immobile Esquilino della Reale Immobili SpA, il Nuovo Hilton Doubletree, in piazza Esquilino, il MAXXI a Roma, il restauro del Colonnato della Basilica di San Pietro a Roma (SCV); la NGes Ferrari a Maranello. Dal 2005 svolge attività di consulenza tecnica in importanti Gare di Appalto pubblico e privato presso Imprese Edili accreditate. Dal 2003 ha progettato e realizzato spazi commerciali,

residenziali e di servizio anche in ambito internazionale, pubblicati su libri e riviste.

Silvia Seri

Architetto e Ingegnere con esperienze professionali in DL Appalti pubblici, Project financing e Project Management. Lavora in Artelia Italia dal 2020 come Project Construction Manager.

Nicoletta Trasi

Architetto e Direttrice del Master e della sessione Francese. Architetto, Professore Associato di Progettazione architettonica e urbana presso la Facoltà di Architettura, Sapienza Università di Roma. Dalla fondazione del Master, nel 2004, si occupa delle trasformazioni urbane in diverse città europee, dei meccanismi di gestione alle diverse scale, affiancando gli aspetti realizzativi a quelli teorici legati al tema della complessità in architettura. I suoi scritti appaiono su pubblicazioni e riviste nazionali e internazionali. Specializzazioni in 'Project et Théories de l'Architecture' (CEAA-Parigi) e in histoire de l'art (DEA-Parigi Sorbonne). E' stata consulente tecnico presso Europrogetti & Finanza Spa. Svolge attività professionale tra Roma e Parigi. Membro del Laboratoire de Recherche dell'ENSAPVS, EVCAU (Espace Virtuel de Conception Architecturale et Urbaine).

Valeria Zacchei

Architetto, Dottore di Ricerca in Tecnologia dell'Architettura presso IUAV, alterna l'attività professionale a quella di ricerca, Esperta di BIM. È Membro del consiglio didattico-scientifico e docente nel master in "Building Information Modeling (B.I.M.)", Dipartimento CITERA. Membro del comitato scientifico del Workshop 3D Modelling-BIM della Facoltà di Architettura - Sapienza Università di Roma, è stata Docente presso il master EMIC (Executive Program in Management delle Imprese di Costruzione) della Luiss Business School. Autrice di pubblicazioni scientifiche e articoli divulgativi, si occupa di attività di consulenza e formazione nell'ambito dell'innovazione tecnologica di processo, concentrandosi sull'uso e la gestione dell'informazione da parte di un architetto, confluita presto nelle ricerche sull'uso del Building Information Modeling per gli architetti, in una progettazione di tipo integrato.

SOCIETA':

AREL - Associazione Real Estate Ladies

Fondata a Milano nel 2006, l'associazione nasce per sostenere il ruolo delle donne nel mercato immobiliare e creare uno spazio di confronto tra figure professionali provenienti da ambiti diversi: sviluppo e promozione immobiliare, finanza, consulenza, progettazione, gestione, ricerca, università e pubblica amministrazione. AREL opera come una piattaforma di scambio di competenze, organizzando eventi formativi, workshop, tavoli di confronto e iniziative di networking, con l'obiettivo di favorire la collaborazione, la formazione continua e l'accesso a opportunità di carriera nel settore.

ACPV ARCHITECTS Antonio Citterio Patricia Viel

E' uno studio di architettura e design internazionale con sede a Milano, fondato nel 2000 dagli architetti Antonio Citterio e Patricia Viel. La firma è nota per un approccio multidisciplinare e globale, che integra architettura, urbanistica, interior design e design industriale con l'obiettivo di promuovere benessere, sostenibilità e relazioni positive tra persone, contesto urbano e ambiente. Lo studio opera su progetti di diversa scala dalla pianificazione urbana e edifici residenziali a sedi aziendali, alberghi e complessi misti e lavora con una squadra internazionale di oltre 200 professionisti coordinati da più partner. Tra i lavori più noti ci sono interventi su edifici storici, progetti di rigenerazione urbana e sedi corporate, tutti caratterizzati da una forte attenzione al contesto locale, alla qualità degli spazi e all'esperienza umana dell'architettura.

Artelia SpA

Artelia SpA è una società leader europeo nel settore dell'ingegneria e del project management specializzato nelle costruzioni, nelle infrastrutture e nella sostenibilità. Ha sedi in vari Paesi europei e extraeuropei.

Artelia Italia è una tra le più rilevanti aziende del Gruppo per ampiezza dei servizi offerti, volume d'affari e dimensioni dell'organico. Opera principalmente nei settori Building & Industry, Retail Multi-Site, Energia e Sostenibilità Ambientale, Trasporti e Sviluppo Urbano. Creata nel 2001, ha raggiunto in pochi anni una forte posizione di leadership nei settori in cui opera. Nel 2015 ha consolidato la propria posizione attraverso l'acquisizione di Intertecno; oggi Artelia Italia ha un fatturato annuo di circa 30 milioni di euro e un organico complessivo di oltre 300 persone operanti nelle sedi di Roma, Milano e Bari.

EuroMilano SpA

EuroMilano oggi sta evolvendo verso un modello imprenditoriale innovativo trasformandosi da società di sviluppo immobiliare tradizionale a provider di servizi di project & construction management, general contractor, smart housing management e agency. Dopo aver lavorato su molti progetti di rigenerazione urbana come l'area Bovisa, sede attuale del Politecnico di Milano, l'area dell'ex cartiera Binda, l'area delle ex raffinerie FINA nel quadrante Certosa, Euro Milano ha avviato il progetto UpTown, il più grande intervento a destinazione residenziale mai realizzato a Milano e primo smart district della Città Metropolitana.

Giubileo SpA

La Giubileo 2025 Spa è una società costituita per supportare l'organizzazione del Giubileo del 2025. Fondata ai sensi della Legge 234/2021 e del DPCM del 15 giugno 2022, ha avviato la sua operatività il 19 luglio 2022 ed è interamente controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con un capitale sociale di 5 milioni di euro. La società agisce come soggetto attuatore e stazione appaltante per la realizzazione delle opere, la gestione dei servizi necessari e l'approvvigionamento dei beni utili ad assicurare l'accoglienza dei pellegrini e il buon svolgimento delle celebrazioni e degli eventi legati al Giubileo.

Lendlease

Lendlease è una multinazionale australiana attiva nei settori dello sviluppo immobiliare, delle costruzioni e della gestione di investimenti nel real estate. Fondata nel 1958 a Sydney, l'azienda opera a livello internazionale con attività che spaziano dalla progettazione e sviluppo urbano alla realizzazione e gestione di grandi complessi residenziali, commerciali e infrastrutturali. Il gruppo adotta un modello integrato che copre l'intero ciclo immobiliare dall'ideazione e finanziamento dei progetti fino alla costruzione e gestione degli asset, con l'obiettivo di creare quartieri e infrastrutture urbane sostenibili. Oggi Lendlease è presente in diverse regioni del mondo e ha realizzato importanti interventi di rigenerazione urbana e grandi progetti immobiliari in città come Sydney, Londra, New York e Milano, dove si sta occupando dello sviluppo dell'area Santa Giulia, e di MIND, il sito che ha ospitato l'Expo.

PARTNERS



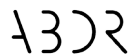
SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA



CONVENZIONE PER STAGE CON



PARTNER SESSIONE ITALIANA



PARTNER SESSIONE FRANCESE



PARTNER SESSIONE SPAGNOLA



BIM/SA
Barcelona d'Infraestructures Municipals



**Ajuntament
de Barcelona**

**B
E
C
O
L
O
G
I
A**

22 Barcelona

batlleiroig

PARTNER SESSIONE TEDESCA

hcu HafenCity
Universität
Hamburg

HAFENCITY
HAMBURG

URBANISTA

IBA_HAMBURG

HPA
Hamburg Port Authority

**,
P** störmer,
murphy
and
partners.

