



Visita al cantiere del MAXXI di Roma (progetto di Z. Hadid), coordinata da Margherita Gruccione (direttore DARC)

Visite au chantier du MAXXI de Rome (projet de Z. Hadid), coordonnée par Margherita Gruccione (directeur DARC)



arch. Luca Bartolini (architetto, direttore del servizio Marketing and Development della Permasteelisa s.p.a.), Architectural Envelopes built by Permasteelisa Group through the world, conferenza presso la sede

Luca Bartolini, architecte, directeur du service Marketing and Development de la Permasteelisa s.p.a., Architectural Envelopes built by Permasteelisa Group through the world, conference chez la siège



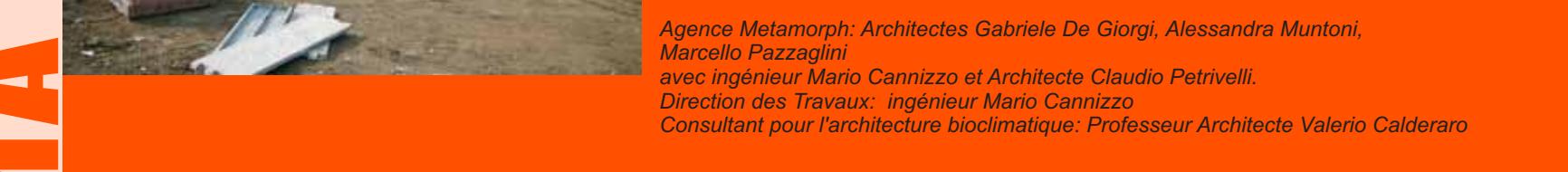
Asilo nido per 60 bambini Roma, località Massimina, 1999-2006

Creche pour 60 enfants Rome, localité Massimina, 1999-2006



Vista al cantiere e incontro con la direzione dei lavori, maggio 2006

Visite au chantier et rencontre avec la direction des travaux, mai 2006



Studio Metamorphi, Architetti Gabriele De Giorgi, Alessandra Muntori, Marco Pazzaglini con ing. Mario Cannizzaro e Arch. Claudio Petrelli Direzione dei Lavori: Ing. Mario Cannizzaro Consulente per la biciclettistica: Prof. Arch. Valerio Calderaro



Agence Metamorphi, Architectes Gabriele De Giorgi, Alessandra Muntori, Marco Pazzaglini avec ingénieur Mario Cannizzaro et Architecte Claudio Petrelli.

Direction des Travaux: Ingénieur Mario Cannizzaro

Consultant pour l'archéologie bâti: Professeur Architecte Valerio Calderaro



vista al Nuovo Ospedale di Mestre, coordinata da Nicoletta Trasi, conferenza di accueil della ASTALDI s.p.a. il ruolo delle imprese nel progetto complesso- rapporto tra progettista e produttore



viste au Nouvel Hôpital de Mestre, coordonnée par Nicoletta Trasi, conférence d'accueil de la ASTALDI s.p.a. le rôle des entreprises dans le projet complexe- rapport entre maître d'œuvre et production



vista al Teatro dell'Opera di Roma, coordinata da Daniela Fondi, il progetto complesso - realizzazione di edifici iconici un caso studio: il Teatro dell'Opera

Visite au Théâtre de l'Opéra de Rome, coordonnées par Daniela Fondi, le projet complexe des réhabilitations de bâtiments historiques - un cas étude : le Théâtre de l'Opéra



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



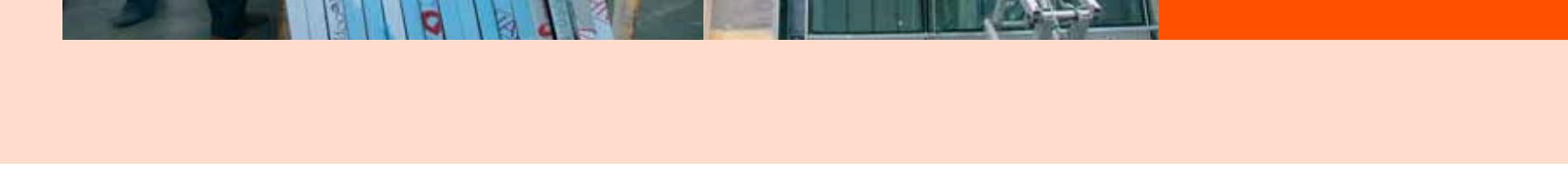
vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.



vista agli Stabilimenti della PERMASTEELISA s.p.a. a Vittorio Veneto, coordinata da Nicoletta Trasi e guidata da Massimo Colombari, senior engineer del servizio Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

Visite à la PERMASTEELISA s.p.a. à Vittorio Veneto, coordonnées par Nicoletta Trasi, et guidées par l'ingénieur Massimo Colombari, senior engineer du service Research &amp; Engineering della Permasteelisa s.p.a.

## IL RUOLO DELL'IMPRESA NEL PROGETTO COMPLESSO

Lo stretto legame tra Progetto, Comititenza ed Impresa ha evidenziato nel corso degli anni carenze strutturali nei vari ruoli. Le nuove procedure dell'Art. 37 bis della Lg. 109/94 prevista per le Opere Pubbliche, per la loro recente introduzione non consentono bilanci incisivi. Infatti mancano in una legge una regola efficace che potesse consentire all'operatore privato di coinvolgere la Pubblica Amministrazione nel realizzare interventi in grado di soddisfare sempre più la domanda di infrastrutture e di servizi pubblici.

Negli anni '80 sono state affidate concessioni a consorzi di imprese che hanno contribuito a risolvere importanti bisogni espressi da alcuni settori sociali, come la domanda di alloggi convenzionati e sovvenzionati. Per tale procedura però il legislatore doveva meglio salvaguardare aspetti fondamentali quali la concorrenza: modalità indispensabile per la loro esecuzione, ma innanzitutto per la gestione estesa ad un lungo periodo. Evidentemente che, se vero che le imprese non avevano un'esperienza imprenditoriale per proprie realizzazioni di interventi in grado di soddisfare le proprie esigenze e nello stesso tempo assicurare una gestione valida, il tutto basato sulla concorrenza, era necessario trovare una soluzione quanto fosse difficile nelle Pubbliche Amministrazioni, nella prima fase di applicazione dell'Art. 37 bis, organizzare una struttura nella prima fase di applicazione del progetto per dare spazio alle diverse esigenze e a diverse realizzazioni di interventi in misura di soddisfare più esigenze e in tempi diversi.

Seppure limitate nel numero, per numerose ed importanti opere sono stati individuati i soggetti promotori ed i relativi interventi avranno prossimo avvio. Nella programmazione triennale delle opere pubbliche sembra più probabile troveranno posti interventi realizzati dagli operatori privati così come già avviene per alcuni servizi pubblici in altri paesi europei, ad esempio la realizzazione di servizi ospedalieri in Gran Bretagna.

Se poi una significativa ragione di tempo sempre più giusta del metodo della finanza di progetto è quella di lasciare proporre ai privati un mix di funzioni che ottimizzino la qualità del servizio dell'opera pubblica che si intende realizzare con altre opportunità offerte dalla presenza, nella stessa contesto, di attività di servizio privato.

Nel corso delle sessioni vengono affrontati tutti gli aspetti legali al Progetto: il Comitente, le Imprese, il Legislatore, con la partecipazione di imprenditori Leader in vari settori, professionisti pubblici e privati e con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale.

E in questo contesto, culturale e scientifico, che l'agenzia STA attraversa un intenso attivita di informazione si propone di aprire un confronto sulle problematiche relative alla progettazione eco-compatibile a scala territoriale ed architettonica, per un miglioramento della qualità ambientale.

L'agenzia presenta studi ed esperienze nazionali ed internazionali, volte ad informare operatori di settore quali i professionisti, produttori e costruttori, sulla possibilità offerta dall'uso corretto dei materiali e delle tecnologie finalizzate alla progettazione e pianificazione per la salvaguardia ambientale ed energetica in relazione all'eco-sistema insediativo. Inoltre presenta risultati di ricerche e sperimentazioni alla valutazione all'evoluzione dell'involucro ed al componente edilizio con particolare riguardo ai materiali da costruzione.

Antonio Ciolfi

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"**

Prima Facoltà di Architettura "Ludovico Quaroni"  
CAEVA - Dipartimento di caratteri dell'Architettura, Valutazione e Ambiente  
EAPLV - Ecole Supérieure d'Architecture de Paris - La Villette

Master Universitario Internazionale di 2° livello  
GESTIONE DEL PROGETTO COMPLESSO DI ARCHITETTURA  
MANAGEMENT DU PROJET D'ARCHITECTURE  
Directore del master Prof. Arch. Marcello Pazzaglini

Master Universitaire International de 2ème niveau  
MANAGEMENT DU PROJET COMPLEXE D'ARCHITECTURE  
Directeur du master Prof. Arch. Marcello Pazzaglini

prof. arch. Roberto A. Cherubini  
prof. arch. Anna Laura Petrucci

prof. arch. Jacques Boulet  
prof. arch. Nicoletta Trasi

prof. arch. Carlos Llop  
prof. arch. Roberta Luente  
prof. arch. Sabrina Leone

prof. arch. Antonio Ciolfi

## LE RÔLE DE L'ENTREPRISE DANS LE PROJET COMPLEXE

C'est aussi la connaissance des différentes phases de développement d'un projet au moment de sa réalisation et avec elles, les rôles intrinsèques entre les maîtres d'œuvre et l'entreprise.

Les nouvelles procédures de l'art. 37 bis de la Lg. 109/94, prévue par les 'Euvres publiques, pour leur récente introduction ne permettent pas des budgets prévisionnels. En effet, cette loi prévoit une règle efficace qui permet de garantir à l'entreprise la possibilité de faire évoluer l'administration publique à son profit.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Dans les années '90, des concessions à des sociétés d'entreprises qui ont contribué à répondre d'importants besoins exprimés par certains secteurs sociaux, ont été octroyées, comme la demande de logements sociaux, mais qui la demande de logements conventionnels et subventionnés. Pour une telle procédure, le législateur devrait mieux sauvegarder les aspects fondamentaux comme l'aspect relatif à un concours, la modalité indispensable pour leur exécution, mais avant tout, pour leur gestion attendue sur une longue période. Il est évident que ce n'est vrai que les Entreprises sont en mesure de faire évoluer l'administration publique.

Dans les années '90, des concessions à des sociétés d'entreprises qui ont contribué à répondre d'importants besoins exprimés par certains secteurs sociaux, ont été octroyées, comme la demande de logements sociaux, mais qui la demande de logements conventionnels et subventionnés. Pour une telle procédure, le législateur devrait mieux sauvegarder les aspects fondamentaux comme l'aspect relatif à un concours, la modalité indispensable pour leur exécution, mais avant tout, pour leur gestion attendue sur une longue période. Il est évident que ce n'est vrai que les Entreprises sont en mesure de faire évoluer l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Dans les années '90, des concessions à des sociétés d'entreprises qui ont contribué à répondre d'importants besoins exprimés par certains secteurs sociaux, ont été octroyées, comme la demande de logements sociaux, mais qui la demande de logements conventionnels et subventionnés. Pour une telle procédure, le législateur devrait mieux sauvegarder les aspects fondamentaux comme l'aspect relatif à un concours, la modalité indispensable pour leur exécution, mais avant tout, pour leur gestion attendue sur une longue période. Il est évident que ce n'est vrai que les Entreprises sont en mesure de faire évoluer l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilité de faire évoluer l'entreprise en fonction de l'évolution de l'administration publique.

Il existe une raison pour cela: il est nécessaire d'offrir à l'administration publique la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

Il existe una ragione per questo: è necessario garantire a l'impresa la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

Il existe una ragione per questo: è necessario garantire a l'impresa la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

Il existe una ragione per questo: è necessario garantire a l'impresa la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

Il existe una ragione per questo: è necessario garantire a l'impresa la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

Il existe una ragione per questo: è necessario garantire a l'impresa la possibilità di fare evolvere l'impresa in funzione dell'evoluzione dell'amministrazione pubblica.

