

MASTER DI II LIVELLO
MANAGEMENT DELLA COMPLESSITÀ ARCHITETTONICA E URBANA

MCAU

AMBURGO

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO

MANAGEMENT DELLA COMPLESSITA' ARCHITETTONICA E URBANA
MCAU

MANAGEMENT DE LA COMPLEXITE' ARCHITECTURALE ET URBAINE
MCAU

MANAGEMENT OF URBAN AND ARCHITECTURAL COMPLEXITY
MUAC

ROMA - PARIGI - AMBURGO - BARCELLONA
A.A. 2023-2024



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA



hcu
HafenCity
Universität
Hamburg





INDICE



Organizzazione	p. 5
Iter Didattico	p. 9
Calendario Didattico	p. 13
Notes	p. 19
Partners	p. 23



ORGANIZZAZIONE

MASTER UNIVERSITARIO DI 2° LIVELLO**2024**

ROMA PARIGI AMBURGO BARCELLONA

MANAGEMENT DELLA COMPLESSITA' ARCHITETTONICA E URBANA
MCAUMANAGEMENT DE LA COMPLEXITE' ARCHITECTURALE ET URBAINE
MCAUMANAGEMENT OF URBAN AND ARCHITECTURAL COMPLEXITY
MUAC**DIAP- Dipartimento di Architettura e Progetto**
Sapienza Università di Roma - Facoltà di Architettura

Piazza Borghese, 9 - 00186 Roma

e-mail: eugenia.gerakisneccia@uniroma1.it

**Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine**

3, quai Panhard et Levassor, 75013 Paris

tél.: 01 72 69 63 36 - email: alexis.decanck@paris-valdeseine.archi.fr

Direttore :

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

Direttore Sessione Francia:

prof. arch. Nicoletta Trasi (Sapienza Università di Roma)

Direttore Sessione Spagna :

prof. arch. Roberta Lucente (Università della Calabria)

Direttore Sessione Germania :

prof. arch. Anna Laura Petrucci (King Saud University - Riyadh)

Responsabile scientifico per la ENSAPVS :

prof. arch. Patrice Ceccarini (École Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine)

Responsabile scientifico per la ETSAV :

prof. arch. Carlos Llop (Escola Técnica d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya)

Responsabile scientifico per la HCU :

prof. ing. Jörg Rainer Noennig (Hafen City University Amburgo)

Segretario Amministrativo del Master :

dott. ssa Eugenia Gerakis (Sapienza Università di Roma)

Tutor e Coordinamento operativo del Master :

arch. Leopoldo Russo Ceccotti (Sapienza Università di Roma)

arch. Maria Luigia Micaella (Sapienza Università di Roma)

Comitato Didattico Scientifico:

prof. Philippe Bach (Direttore della ENSA Paris Val de Seine)
prof. Rosalba Belibani (Sapienza)
prof. Orazio Carpenzano (Sapienza-Preside Facoltà di Architettura)
prof. Patrice Ceccarini (ENSA-PVS)
prof. Gianni Celestini (Sapienza)
prof. Jörg Rainer Noennig (Hafen City University Amburgo)
prof. Carlos Llop (ETSAV Barcellona)
prof. Roberta Lucente (UNICAL)
prof. Bruno Monardo (Sapienza)
prof. Anna Laura Petrucci (King Saud University)
prof. Guendalina Salimei (Sapienza)
prof. Nicoletta Trasi (Sapienza)
prof. Massimo Zammerini (Sapienza)

Membrì esterni:

arch. Eleonora Paladino (INPS)

Cooperano al Master:

- la École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine,
- il Dipartimento di Ingegneria Civile - Facoltà di Ingegneria della Università della Calabria,
- il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola Tecnica d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV),
- l'HafenCity University di Amburgo
- la Società di trasformazione urbana HafenCity Hamburg GmbH della città di Amburgo in Germania.

Segreteria presso il Dipartimento di Architettura e Progetto:

Dott. ssa Eugenia Gerakis
tel. 0039 06 32101211
mail: eugenia.gerakis@uniroma1.it

sito Roma: <https://web.uniroma1.it/mgpca/> (webmaster: Angelo Lacerenza)

sito Parigi: <http://www.paris-valdeseine.archi.fr/pedagogie/master-pro.php>

sito Barcellona: <https://etsav.upc.edu/ca/>

sito Amburgo: <https://www.hcu-hamburg.de/master/stadtplanung>

indirizzo e-mail: masterinternationalmcau.diap@uniroma1.it

pagina FB: @MasterMCAU

pagina LinkedIn: https://www.linkedin.com/company/mcau_muac/



ITER DIDATTICO

ITER DIDATTICO

Il corso è svolto in lingua italiana, francese, inglese, spagnola. Le comunicazioni in tedesco e spagnolo e francese saranno tradotte a cura dei direttori delle sessioni nelle relative sedi straniere. L'attività formativa è pari a 1500 ore di impegno complessivo, di cui una parte dedicata all'attività di didattica frontale. Le restanti ore saranno impiegate per la preparazione della Prova Finale e per altre attività formative.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli, prevedendo argomenti in linea con finalità atte a sviluppare specifici profili professionali tenendo conto della loro costante evoluzione.

Si riportano di seguito il numero di crediti assegnati a ciascuna attività formativa.

ATTIVITA' FORMATIVE	CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI
ATTIVITA' DIDATTICA	
Modulo 1 - ROMA La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. È svolto presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma, con 18 (CFU) Crediti Formativi Universitari. Il modulo 1 è organizzato in unità che si terranno dal 08 marzo 2024 al 13 dicembre 2024 con didattica frontale per complessive ore 160 svolte nella giornata di venerdì. Attraverso comunicazioni, interviste, visite a studi di grandi professionisti, a cantieri di opere architettoniche in costruzione, ad uffici pubblici di ogni ordine e grado competenti per le grandi trasformazioni urbane a Roma e nelle principali città italiane, ad aziende leader nel settore delle costruzioni questo modulo intende fornire ai partecipanti al master un orizzonte quanto più completo delle modalità di management correntemente praticate nella gestione dell'opera complessa.	18
Modulo 2 - PARIGI La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. E' svolto in collaborazione con l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS) per complessivi 18 Crediti Formativi Universitari: 80 ore di didattica frontale a Parigi. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le grandi opere urbane e architettoniche in atto nella capitale francese, intesa come esempio di gestione manageriale a tutte le scale del progetto complesso di architettura. Le modalità sono analoghe a quelle del modulo numero 1, consistendo principalmente in un apprendimento in presa diretta dei protagonisti della vicenda esaminata. Inoltre è previsto un certo numero di ore di lezioni teoriche (presso la ENSAPLV) sui temi della complessità, svolte dal Prof. Ceccarini e dal suo staff.	18
Modulo 3 - BARCELONA La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. E' svolto in collaborazione con il Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale a Barcellona. Il modulo intende offrire ai partecipanti un rapporto diretto conoscitivo con le opere urbane e architettoniche in atto nella capitale catalana. La città ha in corso ormai da più di un ventennio una vicenda di trasformazione della propria fascia urbana costiera di esemplare interesse per i temi del master. Anche in questo caso il master organizza per i partecipanti un quadro di relazioni (con project manager delle società pubbliche di gestione, progettisti e docenti) capace di far cogliere gli aspetti più professionalizzanti dal punto di vista progettuale dell'esperienza analizzata.	7

Modulo 4 - AMBURGO La gestione del Progetto Complesso nelle opere architettoniche e urbane. È svolto in collaborazione con le società di trasformazione urbana di Amburgo con 7 Crediti Formativi Universitari: 40 ore di didattica frontale ad Amburgo. In collaborazione con la HafenCity University, nonché con le società di trasformazione urbana, con studi professionali, con uffici pubblici, il master offre in questo modulo l'opportunità di conoscere da vicino a tutte le scale di progettazione le modalità di management applicato alla conversione urbana delle aree portuali dismesse e al rapporto dell'architettura e della città con l'acqua.	7
PROVA FINALE (10 CFU) Consiste in una discussione ragionata delle Tesine (Memoires) che i partecipanti al master avranno avuto incarico di svolgere su un tema a loro scelta nell'ambito del ricco panorama di opportunità offerte dal programma. Ogni memoire avrà il carattere di un approfondimento personale assistito dai docenti del master e costituirà la base di una pubblicazione che periodicamente verrà editata nella collana editoriale del master.	10
TOTALE	60

All'insieme delle attività formative indicate nella precedente tabella, corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari.

Le attività didattiche del Master si svolgeranno in presenza a Roma presso il Dipartimento di Architettura e Progetto Sapienza Università di Roma Piazza Borghese 9; a Parigi presso l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Val de Seine (ENSAPVS), e presso Società ed Enti di gestione urbana; e presso Società ed Enti di gestione urbana; a Barcellona presso Departament de Urbanismo y Ordenacion del Territorio dell' Escola Tècnica Superior d'Arquitectura del Valles dell'Universitat Politècnica de Catalunya (ETSAV) e presso Società ed Enti di gestione urbana; ad Amburgo presso la HafenCity University, nonché presso Società ed Enti di gestione urbana.

Le lezioni a Roma inizieranno il 08 marzo 2024 e si concluderanno il 13 dicembre 2024.

La frequenza alle attività didattiche del corso è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

I Moduli Esteri sono obbligatori. Se strettamente necessario e previo giustificati motivi, si potrà non partecipare o al Modulo di Amburgo o al Modulo di Barcellona. In tal caso i crediti non maturati andranno recuperati con attività che saranno concordate con i coordinatori del Master.

In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

I materiali didattici, predisposti a cura del tutor d'aula, saranno forniti su supporto informatico di volta in volta.

HAMBURG SESSION PROGRAM (7 CFU)

MONDAY MAY 27 2024 - FRIDAY MAY 31 2024

**THEORIES
MEETINGS
URBAN PROMENADES**



DIAP– Dipartimento di Architettura e Progetto
Sapienza Università di Roma - Facoltà di Architettura

Piazza Borghese, 9 – 00186 Roma
e-mail: eugenia.gerakis@uniroma1.it



Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris Val de Seine

3, quai Panhard et Levassor , 75013 Paris
tél.: 01 72 69 63 36 - email: alexis.decanck@paris-valdeseine.archi.fr

Scientific coordination of the Program under direction of:

Prof. Anna Laura Petrucci_King Saud University - Riyadh_
director of the German session
email: annalaura_petrucci@yahoo.it / whatsapp: +966 530780478

Prof. Jeorg Knielling_ Hafen City University_
scientific coordinator for Hafen City University

PROGRAM

MONDAY 27/06/2024

URBAN PROMENADE

Meeting place: Hamburg Rathaus, Rathausmarkt 1 at **9,15h.** public transport (PT): Jungfernstieg S1-S2-S3/U2-U4

9,30 - 11,00

Topic: Hamburg development, water city and architecture

prof. Anna Laura PETRUCCI (architect-director of the german session), guided visit: 100-years urban identity Rathaus, Jungfernstieg, Passagen, Fleets, Harbor

MEETING

Meeting place: LURUM Community School Lurup, Flurstraße 15 at **11,15h.** PT: Bus 2, 3, 186, 602, Eckhoffplatz (Lurup Center)

11,30 - 13,00

Topic: School-Centered Urban and Community Development

Nabila Attar (Program Coordinator).

Lunch break

MEETING

Meeting place: Architecture Office Störmer Murphy and Partners GbR Michaelisbrücke 1, at **13,45h,** PT: S1-S2- S3-S5, Stadthausbruecke

14,00 - 16,00

Topic: Architecture Office Störmer Murphy and Partners GbR

arch. Kasimir ALTZWEIG (Partner of Störmer Murphy and Partners), projects, complexity and modularity in architecture challenges and office management: wood high-rise building on waterfront.

THEORIES

Meeting place: HafenCity University Hamburg (HCU), Henning-Voscherau-Platz 1
PT: U4, HafenCity Universitaet

16,00 - 19,00

Topic: Systemic Approaches

prof. Anna Laura PETRUCCI, systemic approaches to strategic management in urban complexity: identity, sustainability, economics.

TUESDAY 28/06/2024

URBAN PROMENADE

Meeting place: UNILEVER Building, Marco Polo Terrasse, HafenCity at **09,15h**.
PT: U4 - Marco Polo Terrasse

9,30 - 10,00

Topic: Hafencity Hamburg

prof. Anna Laura PETRUCCI, guided visit: UNILEVER Headquarter, Hafencity Sustainability Gold Label

MEETING

Meeting place: Infocenter Hafencity Kesselhaus, Rathausmarkt 1, at **10,15h**.
PT: U3, Rathaus, or S1-S2-S3-U1-U4, Jungfernstieg

10,30 - 13,30

Topic: Urban Planning and Strategies

eng. Uwe A. CARSTENSEN (project's consultants HafenCity GmbH), HAFEN CITY GmbH: urban planning and strategies

Lunch break

URBAN PROMENADE

14,30 - 17,30

Topic: HafenCity zoning and districts

prof. Anna Laura PETRUCCI, guided visit to HafenCity

WEDNESDAY 29/05/2024

MEETING

Meeting place: BSW Building - Neuenfelder Str. 19, at **9,15h**. PT: S3-S31, Wilhelmsburg

9,30 - 10,00

Topic: Senate of Hamburg, Ministry of Urban Development and Environment

prof. Anna Laura PETRUCCI, Introduction to BWS-BSU Headquarters: walk outside and inside the building and around the urban model

10,00 - 12,00

Rouven WAGNER (BSW/Planning and Urban Development Office), development projects of Science City Hamburg-Bahrenfeld, A7 Highways lid

Judith BÖTTCHER (BSW /Planning and Urban Development Office), urban development strategies and masterplan of arterial roads of Hamburg.

Lunch break

MEETING

Meeting place: HafenCity University, Department of urban culture HCU, Henning-Voscherau-Platz 1, at **13:45h**. PT: U4 - Elbbrücken

14,00 - 18,00

Topic: Department of Urban Culture

prof. eng. Jörg Rainer NOENNIG (Director of the Department of Urban Culture) HCU: Department of Urban Culture, recent community-oriented research

THURSDAY 30/05/2024

MEETING

Meeting place: Hadi Teherani Headquarters, Elbberg 1 at **9:45h**. PT: Bus 2, or S1, Blankenese, or Ferry 62, Dockland

10,00 - 13,00

Topic: Hadi Teherani Architects

arch. Bernd MULEY (Senior Architect Project Management), recent projects and office management

Lunch break

MEETING

Meeting place: urbanista GmbH & Co. KG, Springeltwiete 4 at **14:45h**. PT: U1, Steinstrasse

15,00-17,00

Topic: Urbanista! office: co-creating the future city

arch. Julian PETRIN (founder Urbanista! office) participative process in urban regeneration

MEETING

Meeting place: urbanista GmbH & Co. KG, Springeltwiete 4 at **17:45h**. PT: U1, Steinstrasse

18,00-20,00

Topic: Co-Design process

arch. Lisa Marie Zander, (Founder at Planbude Hamburg) Co-Design process of the former ESSO Housing Complex

FRIDAY 31/05/2024

MEETING

Meeting place: GMP Academy Rainvilleterrasse, Rainvilleterrasse 4, at **9:45h**.
PT: Bus 112 Blankenese, or Bus 113, Ovelgoenne, or Ferry 62, Fishmarkt

10,00 - 13,00

Topic: the Architecture Office Von Gerkhan, Marg and Partners

Robert FRIEDRICHS (Partner and Director of the GMP Academy), *projects and office management*

Lunch break

MEETING

Meeting place: *the Senate of Hamburg, Ministry of Urban Development and Housing (BSW) at 13:45h. PT: S3-S5 Wilhelmsburg*

14:00 - 16:00

Topic: the development of the city centre

Prof. Pahl Weber (Director of Inner Districts Regeneration at BSW), *integrated approach to urban regeneration in the inner district Hamburg'ts. Online*



NOTES

NOTES:**Hamburg Architecture Hamburg city of water**

Hamburg is the second-largest city in Germany after Berlin, with an urban population of around 2.5 million. The Hamburg Metropolitan Region has a population of over 5.1 million people in total. The city is situated on the River Elbe and two of its tributaries, the River Alster and the River Bille, make it one of the main European ports from the XVI Century and give it the status of a Free and Hanseatic City.

Hamburg is still now a State-City, and its economy and urban development are intrinsically related to its port, the third largest container port in Europe. Destroyed during the Second World War, Hamburg had to re-build its own identity true a defined architectural language. The discovery of Hamburg starts from the Town Hall and the nearby artificial lake Binnen Alster; walking along the channels the urban strategy in re-generating local identity will be displayed.

Stoermer, Murphy's, and Partners:

An established architectural practice, recognized for its award-winning portfolio with a wide range of typologies, scales, and budgets. They place a strong focus on research and innovation, grounded by decades of hands-on building experience, and on the belief that good design is sustainable design: robust, durable, responsible in choosing materials and natural resources, expressing local identity and a long-lasting cultural significance. Designers of some of the most iconic buildings in Hamburg, are now embracing, among others, the challenge of the first all-wood high-rise building. The office is located in a historic building, in one of the oldest districts of Hamburg, and is part of the third wave of Hamburg's urban regeneration.

Hafencity GmbH:

Hafencity is a new urban area on the river Elbe, setting new standards in Europe and beyond as an ambitious integrated urban development, answering both local needs and global requirements. On an area of 157 ha, a lively city with a maritime feel is combining workplace and residential uses, education, culture and leisure, tourism and retailing. In total more than 2.5 million sqm gross floor area (GFA) and more than 7,500 residential units for around 15,000 residents are being built, together with offering in excess of 45,000 job opportunities and expected 80,000 visitors per day. HafenCity represents an iconic case of complexity management, as the project masters: ecological sustainability, an intensive social mix, high-quality public spaces, economic sustainability elements, an intensive interaction between land and water including the management of occasional flooding, identity, proportions, innovation, and a unique system to manage and engage with developers to cooperate in setting high-quality benchmarks and in treading innovative tenders' policies.

Hafencity University:

The HafenCity Universität Hamburg - University of Architecture and Metropolitan Development (HCU) - focuses teaching and research on the future of metropolises. This requires the systematic crossing of subject boundaries. HafenCity University Hamburg was founded in 2006 as a university for architecture and spatial development by merging four departments from three Hamburg universities. The new establishment is in Hafen City, and hosts 2,400 students and around 250 employees. The different departments are involved in several funded research and innovation projects including the UNITAC Hamburg (The United Nations Innovation Technology Accelerator for cities) cooperation project. The Master will engage with students and researchers in a one-day workshop to learn about innovative research fields, as advanced GIS practices, twin cities, a.o. and brain-storming on European Grants on urbanism and cities.

Ministry of Urban Development and Housing (BSW):

The Ministry's building is an extraordinary leading-by-example case in urban regeneration. Its iconic design is the gate to the new development of Wilhelmsburg the biggest inhabited fluvial island in Europe, and underdeveloped district of the City of Hamburg. Fully environmentally sustainable, it becomes a flag building for the new development, aiming to be off grid before 2050. The visit to the Ministry offers a 360° overview on the main regenerative projects going on in the city as the federal program "Sustainable Inner Cities and Centres"; investing 250 million euros to promote innovative concepts to strengthen inner cities and centers. These are to be used as real-world laboratories for new ideas, strengthened as places of identification, and further developed into diverse places in a cooperative design. Other main initiatives are about the development of the magistralen – the transformation of the main streets activating the surrounding potentials; strategic project Science City Hamburg-Bahrenfeld - the development of a science site (DESY), and the IBA Hamburg engagement processes and bottom up bidding system.

IBA Hamburg:

As a full subsidiary of the City of Hamburg, IBA Hamburg is developing new, liveable and lively neighborhoods in 10 districts with a surface area of over 440 hectares, offering space to live and work for a broad cross-section of society. The venture started by a "Leap across the Elbe", in 2005, a design competition, and the drafting for the International Building Exhibition Hamburg 2013. Between 2007 and 2010 the IBA nailed down these themes under the slogan "The Metropolis of the Future" and developed across three major themes: Metrozones, targeting high-quality urban districts to improve the potential of the choked inner city peripheries; Cosmopolis, with the aim of harnessing diversity as a strength, with new infrastructure, urban development, and architectural solutions that counteract the formation of spatial and social ghettos; Cities and Climate Change through a strategy of decentralizing rather than centralizing and self-sufficient supply in buildings. After the first zero-energy prototypes built for the Expo, the IBA Hamburg formalized its existence as an urban development company, activating one of the most successful systems of bottom-up approach to the district's regeneration.

GMP Architects:

The architects von Gerkan, Marg and Partners (gmp) are an architectural practice that was founded in Hamburg and has branches worldwide winning several tens of awards. With a generalist approach and more than 50 years of experience, they are participating planning disciplines, at all scales and cultural contexts, covering all design phases and working on all continents. Their projects extend from family residences to high-rise buildings, from stadiums to concert halls, from office buildings to bridges, and from door hardware to urban planning and show incredible attention to detail. Designers of some of the most iconic buildings in Hamburg, recently created an international Architecture for design and architecture.

Hadi Teherani:

Hadi Teherani - born in Tehran in 1954, grew up in Hamburg - is an extremely productive and diverse, internationally awarded German architect and designer. His work is executed regardless of borders in every respect, transcending nationalities and specialist disciplines. The projects target atmospheric charisma, emotional urgency and an ecologically sound sustainability that is already laid out in the design. The first "green" railway station in Germany at Frankfurt Airport and the Cologne "Crane Houses" on the banks of the River Rhine have become effective landmarks to a large extent like many international projects. In his unusually far-reaching competence from architecture to urban planning, to interior and product design, compositions succeed in which all elements interact harmoniously.

Urban transport in Hamburg: <https://www.hvv.de/en>

WEB LINKS:

www.hhla.de/en/

www.hafencity.com/en

www.hamburg-port-authority.de/de/

www.iba-hamburg.de

www.haditeherani.com

www.stoermer-partner.de/en/

<https://www.elbphilharmonie.de/en/>

<https://www.sciencecity.hamburg/>

<https://www.urbanista.de/de/>

<https://www.gmp.de/en/>



PARTNERS



